

『第9期 21世紀リーダー養成講座』

ベティン・メソッドによるリーダーシップ研修

2004年1月より、シンクタンク藤原事務所では、21世紀の新しい未来を創る能力を持った新しいリーダーを養成することを目的として、米国シアトルワシントン大学のパトリック・ベティン教授と提携して、ベティン教授が開発したリーダーシップ教育プログラムを使って、本格的なリーダーシップ研修を開催させていただいております。この研修は組織のトップリーダーを養成することを主たる目的にして、月1回、1泊2日で全6回のコースで、リーダーシップの講義を藤原直哉が行うほか、シミュレーションゲーム、グループ討議、各自の事例研究などを積極的に取り入れ、また各回約2時間、その時々の特局解説も行っています。

場所は神奈川県の大磯プリンスホテルです。大島を臨む風光明媚な湘南海岸は、古より多くのリーダーが思い、考え、未来の戦略を考えてきた場所です。たとえば、茅ヶ崎には原敬の別荘があったほか、現在でも歴代総理大臣がしばしば訪れる超高級ゴルフコース、スリーハンドレッドクラブがあります。さらにその西の平塚は、江戸時代に徳川将軍の鷹狩りの場所で、江戸からたびたび将軍が訪れていました。そしてその西の大磯には、近代日本の初代総理大臣、伊藤博文が自宅を構え、さらに戦後日本の礎を築いた総理大臣、吉田茂の別荘があります。奇しくも、大磯プリンスホテルは、この伊藤博文の自宅と吉田茂の別荘を所有しております。研修では使えませんが、こうした日本の大転換期を担ったトップリーダーと同じ空気を吸い、景色を眺めることで研修生のひとり一人がリーダーとしての自覚を高め、素晴らしいリーダーとして21世紀の組織、企業、日本、そして世界を担っていただきたいと思います。

私も皆様と共に勉強し、共に明日の未来を創って参りたいと思っております。多くの皆様のご参加をお待ちしております。



2010年7月吉日
シンクタンク藤原事務所
経済アナリスト 藤原直哉

“ 未来を創るリーダーシップ ”

パトリック・ベティン博士

今日の複雑なビジネス環境において成功を収めるためには、皆が共有する未来像、核となる価値観、チームワーク、創造性と継続的改善への努力、これらの持つ価値をリーダーが知る必要がある。組織が素晴らしい仕事を続けるためには、チームのメンバーはお互いにお互いの役割と責任を理解し、どのようにすれば皆がチームに貢献できるのかを知ることが絶対に不可欠である。リーダーは、相乗効果が発生し部門の壁を越えて仕事をしていくような良く統合されたチームを作り上げなければならない。チームのすべてのメンバーは、その地位に関係なく、リーダーシップにつながる自分の責務を理解し、他の人から信頼を得るようにならなければならない。

以前は、リーダーシップと言えば、一方的に人に影響力を行使することだと定義されていたが、これでは現代の組織が直面するさまざまな課題に対して十分な対応はできない。今では“変化をもたらすリーダーシップ”という概念が定着化しつつある。変化をもたらすことのできるリーダーによって他者、特に同僚や部下たちは、私心を越えて、会社にとって価値のあることのために行動していくようになるのである。変化をもたらすリーダーは協力と信頼の気風を作り出し、みんなが強く引かれる将来のビジョンを練り上げ、またそれを人々に伝えていくことで思いを現実化させることができるのである。彼らは、高水準の業績をもたらし、どれほど高い目標でも達成できるのだということの人々に感化していく。本質を言えば、リーダーは、組織内がお互いに信頼し尊敬し合う中で、何を成すべきかについての価値観を共有した文化を作り出し、維持していく人物なのである。

未来を創造するエネルギーあふれるリーダーが必要なものは...

1. 世界の現実そして自分自身に対するきわめて高度な理解力と洞察力
2. 何かを学び、変えていく際に必ず生じる苦悩を乗り越えるための、きわめて高いモチベーション
3. 真実を学び変化を経ることが日常的になっていく中で、自分自身の不安感情を制御し、他者の懸念を払拭していく心の強さ。
4. どのような状況が基になって組織文化が成り立っているか分析できること。さらに、うまく機能している部分とうまく機能していない部分を見極め、企業が持つ強さと機能している部分に基づいて組織文化を構築し、それを拡大していくことができる力。
5. 人を巻き込み、人の自発性を引き出す意識とその能力。今の時代、やるべき仕事はあまりにも複雑で、情報はあまりにも多岐にわたり、一人で問題を解決するのは不可能と言って良い。
6. 人々の知識や能力に応じて、自分が持つ権力と権限を委譲する意識とその能力。それによって組織全体にリーダーシップが広がっていくのである。

(目的)この研修はリーダーのみなさんに、人をリードするとても大切な能力、企画する能力、人に影響を与える能力を磨いてもらう機会を与えるものである。これらの能力を持つことによってリーダーは素晴らしい組織の成功を長い時間にわたって作り出し、維持することができるようになる。さらにこの本を勉強する過程でマネージャーの人たちは今までのやり方と違うものを感じるだろう。しかしお互いに意見や経験を交換することで、組織全体のリーダーシップを高めていくことができるのである。

第9期 21世紀リーダー養成講座 要 項

日 程	全6回、17:30~翌日曜日17:00まで 第1回目 2011年1月15日(土)~16日(日) 第2回目 2月12日(土)~13日(日) 第3回目 3月12日(土)~13日(日) 第4回目 4月09日(土)~10日(日) 第5回目 5月21日(土)~22日(日) 第6回目 6月11日(土)~12日(日)
場 所	大磯プリンスホテル 〒259-0193 神奈川県中郡大磯町国府本郷 546 TEL.0463-61-1111 (東海道線で大磯駅まで東京駅から約70分、小田原駅から約20分)
講 師	藤原 直哉
時間割	(土曜日) 17:30~ 受付開始 18:00~19:00 夕 食 19:00~21:00 時局解説 (日曜日) 08:30~11:45 午前の部(適宜休憩) 11:45~13:00 昼 食 13:00~17:00 午後の部(適宜休憩)
内 容	ベティン・メソッドによるリーダーシップ基礎研修。講義を中心としながらグループ討論、各自の事例研究を積極的に行う。 1回目 効果的なリーダーシップの本質：リーダーシップとマネジメント 2回目 シミュレーションゲーム「雪祭り」 3回目 未来を創る：企業理念と企業行動 4回目 企業文化：成功を持続する組織 5回目 ダイナミックリーダーシップとエンパワーメント： 状況に応じたリーダーシップ 6回目 意思決定とチームワーク：従業員参加の最適レベル
定 員	20名(ただし、10名に満たない場合は開催されないことでもありますので予めご了承ください)
受講料	全6回 360,000円(消費税、1泊シングル3食、教材費込み) ツイン(相部屋)もご希望により承ります。ただしお相手がない場合にはご希望に添えませんので予めご了承ください。なお、相部屋の場合の参加費は330,000円になります。 ご欠席の場合には、講義の模様を収録したDVDをお送りします。ご欠席の場合でもその分の料金のご返金はいたしかねますので、あらかじめご了承ください。 分割支払いをご希望の方はご相談ください。 自家用車でのご来場も可能です(駐車料金は無料です)。 お申しいただきましたら、別途詳細資料と請求書をお送りいたします。受講料のお振り込みは、これら資料がお手元にお届けできてからお願い申し上げます。 開催の約1ヶ月前に開催・非開催を決定してご連絡させていただきます。

